

# Инвестиционная деятельность

## Подходы к формированию инвестиционной программы

При формировании инвестиционной программы применяются следующие основные критерии:

- › обеспечение устойчивости перевозочного процесса;
- › включение в инвестиционную программу максимально эффективных проектов с точки зрения коммерческой и бюджетной эффективности;
- › минимизация нагрузки на федеральный бюджет в части финансирования инвестиционных проектов.

По всем инвестиционным проектам рассчитаны показатели коммерческой и бюджетной эффективности. Проведено ранжирование проектов по методике «выгоды/затраты» (анализ cost/benefit).

Оценка показателей коммерческой эффективности проектов выполняется на основе расчета чистого денежного потока от инвестиционной и операционной деятельности. Показатели коммерческой эффективности учитывают финансовые

последствия для участника, реализующего инвестиционный проект, в предположении, что он производит необходимые для реализации проекта затраты и пользуется всеми его результатами.

Сбалансированными критериями эффективности инвестиционных проектов могут считаться срок окупаемости не выше 20 лет и IRR не ниже 10 %.

## Ключевые результаты инвестиционной деятельности в 2018 году

Инвестиционная программа ОАО «РЖД» на 2018 год утверждена советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 20 ноября 2018 года № 4).

Плановый объем инвестиционной программы Компании на 2018 год составил 547,4 млрд руб. Фактические расходы на инвестиционную программу составили 530 млрд руб. (в том числе за счет капитализируемых процентов – 14,6 млрд руб.), из них:

- › за счет собственных средств ОАО «РЖД» – 460,4 млрд руб.;
- › за счет средств государственной поддержки – 66,7 млрд руб.;
- › за счет средств, привлеченных на реализацию мероприятий по присоединению инфраструктуры необходимого пользования к инфраструктуре ОАО «РЖД», – 2,9 млрд руб.

Из общего объема выполненных затрат 162,8 млрд руб. приходится на проекты, связанные с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации, и 367,2 млрд руб. – на проекты ОАО «РЖД».

Структура инвестиционной программы Компании предусматривает семь основных разделов:

- › проекты, связанные с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации;
- › проекты развития железнодорожной инфраструктуры;
- › обеспечение безопасности;
- › снятие инфраструктурных ограничений;
- › повышение транспортной доступности;
- › обновление подвижного состава;
- › прочие проекты.



Узнать больше:  
Итоги 2018 года:  
магистральные проекты (видео)

**ФАКТИЧЕСКИЕ РАСХОДЫ  
НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ  
ПРОГРАММУ  
ОАО «РЖД»**

**530**  
млрд руб.

## Проекты, связанные с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации

Это комплексные инфраструктурные проекты, источниками финансирования которых являются как средства ОАО «РЖД», так и средства федерального бюджета и бюджета субъекта Федерации.

### Развитие Центрального транспортного узла

Инвестиционные расходы в 2018 году – 50,1 млрд руб. (в том числе за счет средств федерального бюджета – 16,2 млрд руб.).

Развитие Центрального транспортного узла направлено на решение проблемы транспортного обеспечения населения в связи с прогнозируемым ростом пассажиропотока, сокращение времени в пути и создание комфортных условий для пассажиров. Это позволит частично разгрузить автомобильные магистрали Москвы и Московской области, метрополитен и головные вокзалы, а также улучшить обслуживание пассажиров, в том числе с ограниченной мобильностью.

Начата реализация первого этапа развития диаметральных маршрутов МЦД-1 Одинцово – Лобня и МЦД-2 Нахабино – Подольск.

### Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей

Инвестиционные расходы в 2018 году – 48,5 млрд руб.

Проект предполагает снятие инфраструктурных ограничений на БАМе и Транссибе для вывоза с основных месторождений Восточного полигона дополнительных грузов. Полная реализация проекта позволит увеличить провозную способность магистралей до 180 млн т к 2024 году и до 210 млн т к концу 2025 года.

### Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна

Инвестиционные расходы в 2018 году – 39,9 млрд руб. (в том числе за счет средств федерального бюджета – 21,7 млрд руб.).

В 2018 году было построено 90,7 км вторых путей<sup>1</sup>. Объемы перевозок грузов в адрес портов Азово-Черноморского бассейна в 2018 году составили 84 млн т, что соответствует плановым показателям.

### Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Северо-Западного бассейна

Инвестиционные расходы в 2018 году – 15,5 млрд руб.

В 2018 году удалось повысить весовые нормы составов и провозную способность инфраструктуры полигона в 2018 году до 147 млн т в год с учетом вождения тяжеловесных поездов (+9 млн т в год к показателю 2017 года). Пропускная способность достигла 120 пар поездов в сутки (+5 пар поездов в сутки к показателю 2017 года).

### Комплексное развитие участка Междуреченск – Тайшет Красноярской железной дороги

Инвестиционные расходы в 2018 году – 3,7 млрд руб. (в том числе за счет средств федерального бюджета – 2,5 млрд руб.).

В 2018 году был осуществлен ввод четного парка на ст. Иланская и второго Джебского тоннеля на перегоне Джебь – Щетинкин. После ввода в эксплуатацию смеж-

ного объекта – второго пути на перегоне Джебь – Щетинкино – в 2019 году пропускная способность участка Курагино – Саянская возрастет на шесть пар поездов в сутки (до 37 пар поездов).

### Строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань

Инвестиционные расходы в 2018 году – 1,9 млрд руб. (в том числе за счет средств федерального бюджета – 0,1 млрд руб.).

В 2018 году по данному проекту завершены разработка проектно-сметной документации и инженерные изыскания. Получено положительное заключение государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий на участке Владимир – Нижний Новгород.

### Строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск (новая железнодорожная линия на направлении Журавка – Миллерово)

Инвестиционные расходы в 2018 году – 1,7 млрд руб.

В предыдущий год было завершено строительство двухпутной электрифицированной железной дороги (137,5 км) на участке Журавка – Миллерово, линия была открыта для постоянной эксплуатации.

В 2018 году завершены работы по оформлению исходно-разрешительной документации.

<sup>1</sup> В том числе на перегонах Абганерово – Гнилооксайская (22,3 км), Гашун – Зимовники (23 км), Развильная – Песчанокопская (16,7 км), Полтавская – Протока (этап 2.1: Полтавская – ПК 418 (8,9 км)), Маныч – Шаблевская (9,6 км), разъезд Козырьки (10,2 км).

**Строительство западного обхода Саратовского узла Приволжской железной дороги с усилением железнодорожного участка Липовский – Курдюм**

Инвестиционные расходы в 2018 году – 0,9 млрд руб.

Основная цель данного проекта – развитие железнодорожной инфраструктуры для создания провозной способности на подходах к Саратовскому узлу и обеспечения перевозки дополнительного объема грузов к уровню 2015 года в размере не менее 49,2 млн т. Эти работы дополняют проект «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна». В 2018 году осуществлялась разработка проектной документации.

**Усиление железнодорожной инфраструктуры на Северной и Свердловской железных дорогах для пропуска дополнительного грузопотока в рамках проекта по созданию Северного широтного хода**

Инвестиционные расходы в 2018 году – 0,6 млрд руб.

Цель проекта – создание железнодорожного широтного направления, соединяющего Северную и Свердловскую железные дороги, как элемента единой Арктической транспортной системы и инфраструктуры. Проект должен сократить протяженность транспортных маршрутов от месторождений в северных районах Западной Сибири до портов Балтийского, Белого, Баренцева и Карского морей и способствовать развитию Арктической зоны Российской Федерации.

В 2018 году в целях реализации данного проекта подписано концессионное соглашение между Росжелдором и ООО «СШХ».

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ПО ПРОЕКТАМ, СВЯЗАННЫМ С ВЫПОЛНЕНИЕМ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, В 2018 ГОДУ**

**162,8**  
млрд руб.

## Проекты развития железнодорожной инфраструктуры

**Это приоритетные проекты, требующие опережающего финансирования для обеспечения прогнозируемых объемов грузовых и пассажирских перевозок. По данным проектам затраты в 2018 году составили:**

- › 2,1 млрд руб. по проекту «Модернизация БАМа и Транссиба (второй этап)»;
- › 0,7 млрд руб. по проекту «Электрификация участка Ртищево – Кочетовка»;
- › 0,7 млрд руб. по проекту «Электрификация направления Ожерелье – Узловая – Елец (специализация под пассажирское движение)»;

- › 0,9 млрд руб. по проекту «Увеличение пропускной способности участка Артышта – Междуреченск – Тайшет»;
- › 1 млрд руб. по проекту «Строительство железнодорожной линии Селихин – Ныш с переходом пролива Невельского»;
- › 0,2 млрд руб. по проекту «Развитие направления Пермь – Соликамск»;
- › 0,1 млрд руб. по проекту «Развитие Пермского железнодорожного узла со строительством мостового перехода»;
- › 0,1 млрд руб. по проекту «Восстановление железнодорожного участка

Морозовская – Волгодонская Северо-Кавказской железной дороги».

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ПО ПРОЕКТАМ РАЗВИТИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В 2018 ГОДУ**

**5,9**  
млрд руб.

## Обеспечение безопасности

По инвестиционному проекту «Транспортная безопасность» завершены мероприятия по подготовке к проведению Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™ и XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в Красноярске.

По проекту «Транспортная безопасность инфраструктурных проектов» выполне-

ны проектно-изыскательские работы по строительству инфраструктуры запретных зон с оснащением техническими средствами обеспечения транспортной безопасности на четырех мостах, расположенных на участке в обход Украины, и пяти объектах в обход Краснодара.

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ПО ПРОЕКТАМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ В 2018 ГОДУ**

**92,8**  
млрд руб.

## Снятие инфраструктурных ограничений

В данную категорию проектов входят работы по:

- › строительству вторых путей;
- › удлинению станционных путей;
- › развитию железнодорожных узлов и пограничных станций;
- › развитию сортировочных станций;
- › строительству и реконструкции искусственных сооружений;
- › реконструкции железнодорожного пути, модернизации железнодорожной инфраструктуры о. Сахалин;
- › развитию участка Тобольск – Сургут – Коротчаево;
- › восстановлению объектов железнодорожного транспорта в Чеченской Республике.

### Реконструкция железнодорожного пути

Инвестиционные расходы в 2018 году – 106,6 млрд руб.

В 2018 году завершены ремонтные работы<sup>1</sup> на 4,7 тыс. км железнодорожного пути, что соответствует плановым параметрам.

### Модернизация железнодорожной инфраструктуры о. Сахалин

Инвестиционные расходы в 2018 году – 5,3 млрд руб.

По итогам работы выполнена укладка 60,1 км рельсошпальной решетки на со вмещенной трехниточной шпале.

### Развитие участка Тобольск – Сургут – Коротчаево

Инвестиционные расходы в 2018 году – 3,3 млрд руб.

В 2018 году введено в эксплуатацию:

- › 45,8 км путей, из них 26,2 км главных;
- › 142 комплекта стрелочных переводов.

### Восстановление объектов железнодорожного транспорта в Чеченской Республике

Инвестиционные расходы в 2018 году – 0,4 млрд руб.

По итогам работы за год достигнуты запланированные ключевые показатели эффективности, а именно: восстановление на линия продольного электроснабжения на участках Шелковская – Каргинская, Каргинская – Кизляр общей протяженностью 54 км, в том числе восстановлено освещение на пяти переездах.

### Строительство вторых путей, удлинение станционных путей, развитие железнодорожных узлов и пограничных станций

Инвестиционные расходы в 2018 году – 3,5 млрд руб.

Цель проекта – увеличение пропускных и перерабатывающих способностей основных направлений сети железных дорог для пропуска грузовых поездов унифицированного веса 6,3 тыс. т и длины в 71 условный вагон.

### Развитие сортировочных станций

Инвестиционные расходы в 2018 году – 2,8 млрд руб.

Цель проекта – путевое развитие и комплексное оборудование сортировочных станций устройствами механизации и системами автоматизации основных

технологических процессов, направленных на увеличение перерабатывающей способности станций.

### Строительство и реконструкция искусственных сооружений

Инвестиционные расходы в 2018 году – 7,7 млрд руб.

В рамках реализации проекта осуществляется строительство и реконструкция мостов и тоннелей, в том числе пешеходных.

### Подготовка строительства. Проектирование будущих периодов

Инвестиционные расходы в 2018 году – 1,2 млрд руб.

В рамках проекта в 2018 году в установленном порядке осуществлялась разработка обоснований инвестиций в строительство, а также проектной документации на проекты по развитию инфраструктуры будущих периодов.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ПО ПРОЕКТАМ СНЯТИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ В 2018 ГОДУ

**130,8**  
млрд руб.

<sup>1</sup> Капитальный ремонт по программе реконструкции пути и капитальный ремонт на старогодных материалах.

## Повышение транспортной доступности для населения страны

В эту категорию входят проекты «Инфраструктура пригородного пассажирского комплекса» и «Реконструкция вокзального комплекса дальнего сообщения». В 2018 году завершены следующие проекты:

- › модернизация вокзального комплекса Ростов-Главный;
- › строительство транспортно-пересадочного узла в г. Гудермесе;

- › ввод в эксплуатацию вокзальных комплексов «Волгоград», «Екатеринбург», «Нижний Новгород», а также «Московский» в Санкт-Петербурге;
- › модернизация вокзальных комплексов «Финляндский», «Витебский», «Балтийский», «Ладожский» (пятый этап) в Санкт-Петербурге;
- › модернизация вокзального комплекса «Самара».

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ПО ПРОЕКТАМ ПОВЫШЕНИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ДОСТУПНОСТИ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ СТРАНЫ В 2018 ГОДУ**

**11,3**  
млрд руб.

## Обновление подвижного состава

В 2018 году закуплены:

- › 631 локомотив, из них:
  - 439 локомотивов (электровозов и тепловозов) для работы в грузовом движении, в том числе для вождения тяжеловесных поездов,

- 144 маневровых тепловоза для вывозной, горочной и маневровой работы,
- 48 пассажирских локомотивов;
- › 310 вагонов моторвагонного подвижного состава, из которых 180 вагонов электропоездов «Ласточка» и 130 вагонов электропоездов ЭПЗД.

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ПО ПРОЕКТАМ ОБНОВЛЕНИЯ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА В 2018 ГОДУ**

**116,7**  
млрд руб.

## Прочие проекты

В рамках инвестиционного проекта «Внедрение ресурсосберегающих технологий на железнодорожном транспорте» в 2018 году установлено 1 790 единиц ресурсосберегающего оборудования.

Мероприятия по проекту «Строительство технологического жилья» позволили увеличить жилищный фонд Компании на 7,19 тыс. м<sup>2</sup> (или на 143 жилых помещения).

Также в 2018 году проводились строительство и реконструкция пансионатов, санаториев-профилакториев, баз отдыха и других объектов оздоровления и развитие социальных объектов ОАО «РЖД», в том числе детских оздоровительных лагерей.

**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ПО ПРОЧИМ ПРОЕКТАМ В 2018 ГОДУ**

**9,7**  
млрд руб.

## Инвестиционная программа на 2019 год

На 2019 год общий объем инвестиций составит 681,9 млрд руб., в том числе:

- › средства ОАО «РЖД» – 549,9 млрд руб.;
- › средства федерального бюджета – 49,6 млрд руб.;
- › средства г. Москвы – 47 млрд руб.;
- › средства ФНБ (привилегированные акции) – 35,4 млрд руб.

Инвестиции будут направлены на решение следующих задач:

- › развитие железнодорожной инфраструктуры – 291,2 млрд руб.;
- › обеспечение безопасности – 114 млрд руб.;
- › снятие инфраструктурных ограничений железнодорожной сети – 136,5 млрд руб.;
- › повышение транспортной доступности для населения, включая развитие инфраструктуры пригородного пас-

- сажирского комплекса и реконструкцию вокзальных комплексов дальнего сообщения, – 11,4 млрд руб.;
- › обновление подвижного состава – 117,9 млрд руб. (в том числе на обновление тягового подвижного состава – 95,6 млрд руб.);
- › прочие проекты (включая внедрение ресурсосберегающих технологий, развитие социальной сферы и т. д.) – 10,9 млрд руб.

## Основные приоритеты инвестиционной программы до 2025 года

К приоритетным в первую очередь относятся проекты, включенные в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, а также обеспечивающие выполнение целевых задач Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»:

**МОДЕРНИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ БАЙКАЛО-АМУРСКОЙ И ТРАНС-СИБИРСКОЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ МАГИСТРАЛЕЙ** с развитием пропускных и провозных способностей (первый и второй этапы).

**РАЗВИТИЕ И ОБНОВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ПОДХОДАХ К ПОРТАМ АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКОГО БАССЕЙНА**, предусматривающее комплексную реконструкцию участка М. Горький – Котельниково – Тихорецкая – Крымская со строительством обхода Краснодарского узла, а также строительство на Таманском полуострове вторых путей, удлинение станционных путей, развитие железнодорожных узлов и обновление устройств электроснабжения. Проект направлен на обеспечение вывоза дополнительных 59,8 млн т грузов на ближних и дальних подходах к портам Азово-Черноморского бассейна, а также на создание провозной способности инфраструктуры на данном направлении до 125 млн т к 2020 году.

**РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЦЕНТРАЛЬНОГО ТРАНСПОРТНОГО УЗЛА.** Проект направлен на повышение пропускной и перерабатывающей способности в условиях увеличивающихся размеров пассажирского движения на участках Центрального транспортного узла. Запланировано начало строительства железнодорожной линии к Северному терминальному комплексу аэропорта Шереметьево для обеспечения интеграции терминалов аэропорта с железнодорожной инфраструктурой (ожидаемый пассажиропоток составит до 2,8 млн пассажиров в год к 2025 году). Также намечены работы по организации диаметального внутригородского движения и движения поездов на МЦК с четырехминутным интервалом, мероприятия по развитию радиальных направлений и интеграции остановочных пунктов.

**РАЗВИТИЕ И ОБНОВЛЕНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ПОДХОДАХ К ПОРТАМ СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО БАССЕЙНА** в целях освоения прогнозируемого объема перевозок грузов на подходах к портам Северо-Западного бассейна 145,6 млн т в 2020 году.

**СТРОИТЕЛЬСТВО ВЫСОКОСКОРОСТНОЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ МАГИСТРАЛИ МОСКВА – КАЗАНЬ** (первый этап Железнодорожная – Гороховец с организацией движения до Нижнего Новгорода по существующей инфраструктуре). Проект направлен на улучшение транспортной связности регионов страны и создание сети скоростного и высокоскоростного железнодорожного сообщения в Российской Федерации.

**СОЗДАНИЕ СЕВЕРНОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ШИРОТНОГО ХОДА** для обеспечения вывоза грузов из северных районов Западной Сибири (23,9 млн т в год, преимущественно газового конденсата и нефтеналивных грузов) и сокращения протяженности транспортных маршрутов до портов Северо-Западного и Уральского федеральных округов.

**РЕКОНСТРУКЦИЯ УЧАСТКА МОРОЗОВСКАЯ – ВОЛГОДОНСКАЯ**, что позволит организовать движение до 25 пар поездов на участке Морозовская – Южная – Куберле и обеспечить прогнозируемый объем грузовых перевозок в адрес портов Азово-Черноморского бассейна за счет отклонения поездопотока на участок Морозовская – Волгодонская.

**РАЗВИТИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПЕРМЬ – СОЛИКАМСК**, что позволит обеспечить вывоз перспективных объемов грузов из Березниковско-Соликамского промышленного узла (+9,7 млн т в 2025 году).

**РАЗВИТИЕ ПЕРМСКОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО УЗЛА** со строительством мостового перехода. Это позволит обеспечить

перевозки перспективных объемов грузов за счет переключения основной части грузопотока в обход городской территории и создаст предпосылки к развитию инфраструктуры наземного городского транспорта.

**СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАПАДНОГО ОБХОДА САРАТОВСКОГО УЗЛА** с усилением участка Липовский – Курдюм, который необходим для развития дальних подходов к портам Азово-Черноморского бассейна.

**УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОПУСКНОЙ И ПРОВОЗНОЙ СПОСОБНОСТИ ИНФРАСТРУКТУРЫ** для увеличения транзитного контейнеропотока в четыре раза, что также позволит сократить время перевозки с Дальнего Востока до западной границы Российской Федерации до семи дней.

В рамках ДПР предусмотрено развитие механизма государственно-частного партнерства на железнодорожном транспорте (включая использование концессий) в целях организации финансирования строительства новых линий с привлечением для этого государственных средств, инвестиций владельца инфраструктуры, заинтересованных грузовладельцев и иных лиц. Так, в формате концессий будут выполнены:

**РЕКОНСТРУКЦИЯ ПРИМЫКАЮЩИХ УЧАСТКОВ** Коноша – Котлас – Чум – Лабытнанги Северной железной дороги, включая ст. Обская, а также железнодорожной линии Пангоды – Новый Уренгой – Коротчаево Свердловской железной дороги.

**СТРОИТЕЛЬСТВО ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ «КАЛУГА».**

В частности, запланированы проектирование, строительство и эксплуатация железнодорожной инфраструктуры между ст. Людиново-1 Московской железной дороги и территорией ОЭЗ «Калуга».