

ОАО «РЖД» планирует продолжать развитие зарубежного бизнеса, в том числе за счет расширения географии присутствия, а также за счет продвижения «экспортного портфеля» Холдинга, формируемого по следующим направлениям:

комплексные проекты по проектированию, строительству (реконструкции), электрификации и последующей эксплуатации железных дорог;

консалтинг (разработка концепций, стратегий, программ перспективного развития железнодорожной отрасли, технико-экономических обоснований, бизнес-планов);

управление железнодорожными комплексами;

поставка железнодорожной техники, оборудования и материалов;

предоставление комплексных транспортно-логистических услуг (создание совместных операторов, приобретение долей в национальных логистических компаниях);

развитие сети международных маршрутов пассажирских перевозок, а также оценка возможности создания совместных операторов в пассажирском сегменте (в том числе с целью выхода на европейский рынок);

транзитные перевозки грузов по основным международным направлениям;

услуги по обучению и повышению квалификации персонала;

разработка ИТ-сервисов, создание облачных приложений и цифровых стратегий;

формирование финансовых решений в целях реализации зарубежных проектов.

Для реализации указанных направлений потребуется проведение ряда внутрикорпоративных мероприятий и внедрение новых бизнес-процессов и алгоритмов, одним

из которых является приобретение компетенций в сфере международного инжиниринга и транспортного строительства посредством сделок слияния и поглощения.

Кроме того, с учетом мировых тенденций в сфере рынка транспортных услуг в части реализации инфраструктурных проектов должна быть выстроена система по работе с механизмами проектного финансирования на зарубежных рынках транспортных услуг и строительства, а также интенсифицировано сотрудничество с международными финансовыми организациями и структурами, поддерживающими развитие экспортных услуг.

Ключевые инициативы развития зарубежной деятельности предусматривают:

обеспечение организационных мероприятий;
внедрение новых бизнес-процессов и алгоритмов для работы на зарубежных рынках;
разработку пакетных решений по организации финансирования.

Холдинг планирует динамично развивать свою деятельность за рубежом, повышая тем самым конкурентоспособность на международных рынках транспортных услуг и строительства и увеличивая совокупные доходы.