

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ И МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

ОАО «РЖД» развивает сеть международных и транзитных маршрутов пассажирских и грузовых перевозок, реализует за рубежом проекты по строительству инфраструктуры, управляет железнодорожными активами, сотрудничает с партнерами для развития комплексных транспортно-логистических сервисов. Среди приоритетов Компании – повышение транспортного потенциала России и эффективное сотрудничество как с ведущими железнодорожными операторами из других стран, так и с международными организациями в сфере транспорта.

В 2018 году:

СУММАРНЫЙ ТРАНЗИТ КОНТЕЙНЕРОВ ПО СЕТИ ОАО «РЖД»

553
тыс. ДФЭ

+33 %

СУММАРНАЯ ВЫРУЧКА ХОЛДИНГА «РЖД» ОТ ЗАРУБЕЖНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ¹

471,8
млрд руб.

+33 %

КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ В СООБЩЕНИИ КИТАЙ – РОССИЯ – ЕВРОПА

350,8
тыс. ДФЭ

+0,9 %

¹ В расчетах учтены показатели АО «РЖД Логистика» (логистика контейнерных перевозок и международных транспортных коридоров), ПАО «ТрансКонтейнер» (международные перевозки), АО «ОТЛК ЕРА», АО «ЖЕФКО», СП «РасонКонТранс», ЗАО «ЮКЖД», ООО «РЖД Интернешнл», а также доход от транзитных перевозок Центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».



Зарубежные проекты и международное сотрудничество

Основные направления международной деятельности Компании – логистика, пассажирские и грузовые перевозки в международном и транзитном сообщении, инжиниринг и управление железными дорогами за рубежом, машиностроение и подготовка кадров.

Ключевые направления развития в рамках ДПР

ОАО «РЖД» планирует продолжать развитие зарубежного бизнеса, в том числе за счет расширения географии присутствия, а также за счет продвижения «экспортного портфеля» Холдинга, формируемого по следующим направлениям:

- › комплексные проекты по проектированию, строительству (реконструкции), электрификации и последующей эксплуатации железных дорог;
- › консалтинг (разработка концепций, стратегий, программ перспективного развития железнодорожной отрасли, технико-экономических обоснований, бизнес-планов);
- › управление железнодорожными комплексами;
- › поставка железнодорожной техники, оборудования и материалов;
- › предоставление комплексных транспортно-логистических услуг (создание совместных операторов, приобретение долей в национальных логистических компаниях);
- › развитие сети международных маршрутов пассажирских перевозок,

а также оценка возможности создания совместных операторов в пассажирском сегменте (в том числе с целью выхода на европейский рынок);

- › транзитные перевозки грузов по основным международным направлениям;
- › услуги по обучению и повышению квалификации персонала;
- › разработка ИТ-сервисов, создание облачных приложений и цифровых стратегий;
- › формирование финансовых решений в целях реализации зарубежных проектов.

Для реализации указанных направлений потребуются проведение ряда внутрикорпоративных мероприятий и внедрение новых бизнес-процессов и алгоритмов, одним из которых является приобретение компетенций в сфере международного инжиниринга и транспортного строительства посредством сделок слияния и поглощения.

Кроме того, с учетом мировых тенденций в сфере рынка транспортных услуг

в части реализации инфраструктурных проектов должна быть выстроена система по работе с механизмами проектного финансирования на зарубежных рынках транспортных услуг и строительства, а также интенсифицировано сотрудничество с международными финансовыми организациями и структурами, поддерживающими развитие экспортных услуг.

Ключевые инициативы развития зарубежной деятельности предусматривают:

- › обеспечение организационных мероприятий;
- › внедрение новых бизнес-процессов и алгоритмов для работы на зарубежных рынках;
- › разработку пакетных решений по организации финансирования.

Холдинг планирует динамично развивать свою деятельность за рубежом, повышая тем самым конкурентоспособность на международных рынках транспортных услуг и строительства и увеличивая совокупные доходы.

Главные достижения в 2018 году

- › Во взаимодействии со странами Азиатско-Тихоокеанского региона заключено несколько важных соглашений и меморандумов.
- › Реализованы инициативы, направленные на повышение транзитного потенциала России и создание эффективных транспортных маршрутов в евро-азиатском сообщении, в первую

очередь по осям коридоров «Север – Юг» и «Восток – Запад».

- › Холдинг укрепил свои позиции на западноевропейском пространстве: подписан ряд документов с ведущими европейскими железнодорожными компаниями.
- › Реализована подготовленная ОАО «РЖД» Программа деятельности

Азиатско-Тихоокеанской региональной ассамблеи Международного союза железных дорог.

- › На площадке Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) создан механизм регулярных встреч глав железнодорожных администраций стран – членов организации.



« К 15-летию юбилею ОАО «РЖД» мы сформировали заметный портфель международных проектов. Наш опыт и технологии востребованы за рубежом и позволяют уверенно расширять глобальное присутствие. В этом году мы укрепили свои позиции на рынках Ближнего Востока и Южной Азии, получили интересные перспективные предложения от ряда африканских стран, существенно улучшили производственные показатели зарубежных компаний, находящихся в нашем концессионном и доверительном управлении, смогли на треть по сравнению с 2017 годом увеличить объемы транзитных контейнерных перевозок грузов»

Александр Мишарин

Первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

В 2018 году суммарная выручка от зарубежной деятельности холдинга «РЖД»¹

составила 471,8 млрд руб. (+1,7 % к плановому показателю). EBITDA превысила

30 млрд руб. (+12,6 % к плану).

Международная деятельность ОАО «РЖД» и реализация основных международных проектов

Сотрудничество со странами СНГ и Балтии, принадлежащими к «пространству 1520»

В течение 2018 года работа холдинга «РЖД» была направлена на комплексное развитие железнодорожного транспорта на «пространстве 1520»², в том числе в формате **Совета по железнодорожному транспорту государств – участников СНГ** (далее – Совет). В 2018 году Совет принял решение о разработке Концепции стратегического развития железнодорожного транспорта до 2030 года, направленной на повышение его конкурентоспособности за счет постепенного перехода к «цифровой железной дороге» и дальнейшую интеграцию в мировую транспортную систему.

Сотрудничество со странами Восточной Азии

В 2018 году активно развивалось взаимодействие со странами Восточной Азии. В рамках сотрудничества с КНР в июне 2018 года в присутствии глав России и **Китая** был подписан меморандум между ОАО «РЖД» и корпорацией «Китайские железные дороги» об организации скоростных и высокоскоростных грузовых железнодорожных трансграничных перевозок в сообщении **Китай – Россия – Европа**.

Благодаря продуктивной работе по линии Совместной рабочей группы, образованной в рамках семистороннего соглашения³, обеспечены высокие темпы роста объемов контейнерных перевозок в сообщении **Китай – Россия – Европа** и в обратном направлении. По итогам 2018 года было перевезено 350 772 ДФЭ, что на 34 % превышает объем за 2017 год.

Также активно развивалось сотрудничество с корейскими партнерами. В июне 2018 года в присутствии глав России и **Южной Кореи** подписан меморандум о взаимопонимании по вопросам сотрудничества между ОАО «РЖД» и корпорацией «Корейские железные дороги» («КОРЕЙЛ»).

Активизировалось взаимодействие с **Японией** по транспортным проектам. Для демонстрации на практике возможностей и преимуществ Транссибирского маршрута ОАО «РЖД» с Минтрансом **Японии** с сентября 2018 года начали осуществлять тестовые перевозки контейнеров из **Японии**. В октябре 2018 года был подписан меморандум о взаимопонимании между ОАО «РЖД» и японскими компаниями Mitsubishi Heavy Industries и Sojitz Corporation по проработке проектов строительства ТЛЦ «Балтийский» и «Примор-

ский» на сети российских железных дорог. Кроме того, в сотрудничестве с корпорацией Marubeni реализуется первый проект создания центра превентивной медицины и диагностики в Хабаровске.

Итогом доверительного управления 50%-ным российским пакетом акций АО «УБЖД» (**Монголия**) в 2018 году стал рекордный объем перевезенных грузов – 25,8 млн т (+13,2 % к уровню 2017 года), из которых 3 млн т – транзитные перевозки, и достижение максимума провозной и пропускной способностей. В декабре 2018 года правлением АО «УБЖД» утвержден первый этап программы по модернизации Улан-Баторской железной дороги на период до 2020 года.

Сотрудничество холдинга «РЖД» с европейскими партнерами

В 2018 году Холдинг укрепил свои позиции на западноевропейском пространстве: подписан ряд документов с ведущими европейскими железнодорожными компаниями, касающихся развития кадрового потенциала, пассажирских перевозок, грузовых перевозок и логистики, развития инфраструктурных проектов и инновационных технологий, сотрудничества в третьих странах:

¹ В расчетах учтены показатели АО «РЖД Логистика» (логистика контейнерных перевозок и международных транспортных коридоров), ПАО «ТрансКонтейнер» (международные перевозки), АО «ОТЛК ЕРА», АО «ЖЕФКО», СП «РасонКонТранс», ЗАО «ЮКЖД», ООО «РЖД Интернешнл», а также доход от транзитных перевозок Центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».

² Ширина железнодорожной колеи, равная 1 520 мм, является основной на территории стран бывшего СССР. В странах Северной Америки, Ближнего Востока, Северной Африки, в Австралии, Китае, Кореи и Европе (за исключением стран СНГ, стран Балтии, Финляндии, Ирландии, Испании и Португалии) применяется в основном железнодорожная колея шириной 1 435 мм.

³ Соглашение ОАО «РЖД» с Китаем, Монголией, Германией, Казахстаном, Беларусью и Польшей об углублении сотрудничества по организации контейнерных поездов в сообщении Китай – Европа, подписанное в 2017 году.

- › дополнение к соглашению о сотрудничестве между ОАО «РЖД» и АО «Австрийские железные дороги»;
- › меморандум о сотрудничестве между ОАО «РЖД» и испанской компанией-оператором Renfe Operadora E.P.E;
- › соглашение о расширении парка высокоскоростных поездов между ОАО «РЖД», АО «Группа Синара» и германскими компаниями Siemens AG и Siemens Mobility GmbH;
- › соглашение о стратегическом сотрудничестве и развитии партнерских отношений между ОАО «РЖД» и ООО «РУС-

ЭНЕРГОСБЫТ» – дочерней структурой итальянской компании ENEL;

- › дорожная карта развития сотрудничества ОАО «РЖД» с Национальным обществом железных дорог Франции.

ОАО «РЖД» совместно с железнодорожными администрациями и транспортными ведомствами Австрии, Словакии и Украины продолжило работу над проектом создания нового евразийского транспортного коридора путем продления **ширококолейной железной дороги от г. Кошице до г. Братиславы с выходом на г. Вену**

и создания в районе Вены – Братиславы международного логистического центра. Одним из ключевых мероприятий стало начало прохождения процедуры экологической экспертизы в государственных и муниципальных органах Австрии и Словакии. Проведена подготовительная работа по организации финансирования проекта, в том числе на уровне акционеров совместного предприятия. Тесное взаимодействие с Австрией и Словакией в течение года позволило выйти на решение о подписании в 2019 году межправительственного соглашения по проекту.

Инфраструктурные проекты за рубежом

В **Сербии** с опережением заданных темпов в 2018 году были завершены строительные работы на двух участках сербских железных дорог, что позволило открыть движение по линии Белград – Панчево и некоторым другим. Была полностью выполнена укладка пути на железнодорожном мосту через реку Дунай в г. Нови-Сад.

В течение 2018 года Компания укрепляла свои позиции на крупном высококонкурентном рынке **Индии**. В соответствии с контрактными условиями между ОАО «РЖД» и Индийскими железными дорогами завершён первый этап разработки технико-экономического обоснования реализации скоростного сообщения (до 200 км/ч) на железнодорожной линии Нагпур – Секундерабад (**Индия**).

В 2019 году планируется завершить ТЭО проекта повышения скоростей на указанной линии.

В **Армении** десятилетие концессионного договора ЗАО «ЮКЖД» с ОАО «РЖД» было отмечено ростом перевозок грузов и запуском пассажирских перевозок на маршруте Ереван – Гюмри электропоездом российского производства.

Холдинг «РЖД» вышел на рынок **Кубы** с полностью сформированным современным комплексным проектом реконструкции железных дорог. В 2019 году планируется подписать контракт и межправительственное соглашение по проекту.

На азиатском направлении прорабатывались условия выхода холдинга «РЖД»

на инфраструктурный рынок **Вьетнама**. Совместно с вьетнамскими партнерами детально обсуждался проект строительства линии «легкого метро» в г. Хошимине с ее продлением до нового аэропорта Лонгхань. В сентябре подписано рамочное соглашение о партнерстве по реализации проекта между ООО «РЖД Интернешнл» и группой вьетнамских инвесторов.

В целях продвижения проектных инициатив на **Африканском континенте** и нивелирования возможных экономических рисков в конце ноября подписан трехсторонний меморандум о сотрудничестве с Африканским экспортно-импортным банком и АО «Российский экспортный центр». Проектные предложения поступали из ЮАР, Ганы, Нигерии и других стран.

Взаимодействие с международными организациями

В рамках **Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД)** продолжилась работа по принятию текста Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении. С ее принятием ОАО «РЖД» и его клиенты как правоприменители получат возможность осуществлять международные железнодорожные перевозки грузов и пассажиров на евро-азиатском пространстве на основе единого документа.

Одно из важнейших направлений деятельности ОСЖД – координация действий железнодорожных компаний и их клиентов по согласованию объемов экспортных, импортных и транзитных грузов по всем

пограничным переходам России, Китая, Монголии, Казахстана, Вьетнама, КНДР. Итогом этой работы в 2018 году стало открытие новых маршрутов для транзитных контейнерных перевозок через Монголию и пограничные станции Калининградской области, а также маршрутов Китай – Германия, Китай – Голландия и др.

В рамках **Комитета по внутреннему транспорту Европейской экономической комиссии ООН** (далее – КВТ ЕЭК ООН) завершена многолетняя работа по согласованию текста Конвенции об облегчении условий пересечения государственных границ при международной железнодорожной пе-

ревозке пассажиров, багажа и товаробагажа, подготовленной по инициативе ОАО «РЖД». Текст конвенции принят на 81-й сессии КВТ ЕЭК ООН (19–22 февраля 2019 года, Женева) и будет открыт для подписания странами. С вступлением в силу данный документ создаст действенный механизм пересечения границ с сохранением эффективности проведения государственного контроля, удобства, комфорта и высокого качества обслуживания пассажиров при сокращении времени следования поездов.

В 2018 году холдинг «РЖД» продолжил активное взаимодействие на площадке **МСЖД** по целому ряду направлений, включая

развитие высокоскоростного сообщения, безопасность движения, стандартизацию, применение цифровых технологий, энергоэффективность, повышение профессиональных компетенций.

Реализована программа председательства генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД» О. В. Белозёрова в **Азиатско-Тихоокеанской региональной ассамблее МСЖД**. Внедрена система управления качеством (QMS) и разработаны критерии отбора проектов, значительно активизировалось взаимодействие с международными организациями, в том числе системы ООН, и финансовыми институтами. Реализованы задачи, связанные с обеспечением безопасности железных дорог от актов незаконного вмешательства.

INTERTRAN, совместный проект **МСЖД** и Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО), был инициирован ОАО «РЖД» и нацелен на повышение объемов и качества сервиса мультимодальных перевозок грузов с применением безбумажного документооборота.

XXII Петербургский международный экономический форум

Успешно завершилось участие делегации ОАО «РЖД» под руководством генерального директора – председателя правления

ОАО «РЖД» О. В. Белозёрова в XXII Петербургском международном экономическом форуме (24–26 мая 2018 года). На полях форума подписано более десяти соглашений и меморандумов, направленных на расширение взаимодействия в различных сферах деятельности, например по созданию современного подвижного состава (с компаниями Siemens и «Синара»), в области медицинской реабилитации (с французской компанией Ogea), профилактики и реагирования на угрозы инфекционных болезней за рубежом (с Роспотребнадзором).

Как сопредседатель Делового совета России и Франции О. В. Белозёров выступил на бизнес-диалоге в присутствии глав двух государств, В. В. Путина и Э. Макрона. Были затронуты вопросы взаимовыгодного трансфера технологий, привлечения инвестиций в развитие бизнеса, а также перспективы двустороннего сотрудничества при построении промышленности будущего, развития цифровой экономики и создания современной инфраструктуры.

Выставка InnoTrans 2018 и Саммит лидеров железнодорожной отрасли

В сентябре 2018 года делегация ОАО «РЖД» под руководством генерального директора – председателя правления О. В. Белозёрова приняла участие

ПЕРЕВЕЗЕНО ПО ЭЛЕКТРОННЫМ НАКЛАДНЫМ В МЕЖДУНАРОДНОМ СООБЩЕНИИ В 2018 ГОДУ

> 1

млн вагонов

в выставке транспортной техники и технологий InnoTrans 2018 в Берлине.

Значительным шагом в укреплении партнерства с французскими коллегами стало подписание плана мероприятий по развитию двустороннего сотрудничества в области пассажирских и грузовых перевозок, инфраструктурных проектов, в том числе в третьих странах, развития вокзальных комплексов, подготовки кадров, обмена опытом и проведения научных исследований.

Совместно с Siemens AG, АО «Группа Синара» и Siemens Mobility GmbH подписано соглашение о расширении парка высокоскоростных поездов холдинга «РЖД».

Безопасность движения

Общие положения

Стратегия гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса в холдинге «РЖД» формирует общеприменяемые принципы на основе менеджмента безопасности и культу-

ры безопасности движения. Результат реализации стратегии – повышение надежности и функциональной безопасности технических средств, снижение вероятности транспортных происшествий

и в конечном итоге достижение целевых показателей безопасности движения всеми производственными комплексами и холдингом «РЖД» в целом.

Итоги 2018 года

В 2018 году количество транспортных происшествий и иных событий, допущенных на инфраструктуре железнодорожного транспорта ОАО «РЖД», снизилось к уровню 2017 года на 16 % (до 3 119 событий, против 3 707 в 2017 году), в том

числе допущенных по вине холдинга «РЖД», – на 14 % (до 1 347 событий, против 1 575 годом ранее).

Показатель безопасности движения по холдингу «РЖД» в 2018 году составил

0,98 нарушения безопасности движения на 1 млн поездо-км. Это на 23 % лучше планового целевого показателя (1,28) и на 16,5 % лучше показателя 2017 года (1,17).