

# Управление рисками

## Общие принципы

Эффективное управление рисками представляет собой непрерывный и системный процесс, протекающий на всех уровнях Компании, интегрированный с бизнес-процессами, принятием решений и направленный на повышение уверенности в достижении целей.

В ОАО «РЖД» с мая 2018 года координация, внедрение и совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК) входят в сферу ответственности Центра по координации управления рисками и построению системы внутреннего контроля (далее – Центр). Ранее это направление находилось в зоне ответственности Центра развития управления рисками и аутсорсингом.

### Основные задачи Центра:

- › координация построения СУРиВК;
- › мониторинг процессов управления рисками и внутреннего контроля для достижения целей деятельности ОАО «РЖД» и минимизации рисков до приемлемого уровня;
- › формирование требований к организации СУРиВК и порядку выполнения процедур управления рисками и внутреннего контроля.

**ОАО «РЖД» в своей деятельности придерживается принципов и подходов к построению и функционированию эффективной системы управления рисками, изложенных**

**в следующих документах:**

- › модель Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO)

«Внутренний контроль. Интегрированная модель»;

- › модель Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO) «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности»;
- › ISO/ГОСТ Р 31000;
- › Кодекс корпоративного управления, одобренный письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463;
- › Методические указания по подготовке положения о системе управления рисками, одобренные поручением Правительства Российской Федерации от 24 июня 2015 года;;
- › Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

## Функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля

### Цели и задачи

Основная цель СУРиВК – обеспечение разумной уверенности в достижении целей ОАО «РЖД», а также защита стоимости и активов Компании.

### Основные задачи СУРиВК:

- › интеграция процессов и процедур управления рисками и внутреннего контроля в стратегическую и операционную деятельность Компании;

- › создание необходимой инфраструктуры и нормативно-методологической основы;
- › сокращение числа непредвиденных событий, способных оказать негативное влияние на достижение целей Компании;
- › проактивное (заблаговременное) реагирование на возможные угрозы деятельности, недостижение целей

Компании, негативные изменения внешней и внутренней среды;

- › повышение информированности совета директоров и руководителей всех уровней Общества о рисках.