

Система корпоративного управления

В 2018 году ОАО «РЖД» продолжило работу по внедрению положений Кодекса корпоративного управления. В Устав Компании были внесены изменения, предусматривающие право совета директоров ОАО «РЖД» включать в ежегодно утверждаемый советом директоров перечень не только дочерние, но и подконтрольные общества (постановление Правительства Российской Федерации от 23 августа 2018 года № 980). Советом директоров ОАО «РЖД» с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления внесены изменения в положения о комитетах совета директоров ОАО «РЖД», а также утверждено Положение об оценке деятельности совета директоров, комитетов совета директоров и членов совета директоров ОАО «РЖД».

В рамках созданной в холдинге «РЖД» системы корпоративного управления используются следующие лучшие практики:

К работе совета директоров ОАО «РЖД» и советов директоров дочерних обществ привлекаются независимые директора. В состав совета директоров ОАО «РЖД» входят два независимых директора.

По итогам годовых общих собраний акционеров, проведенных в 2018 году, обеспечено участие независимых директоров в работе советов директоров девяти наиболее крупных дочерних компаний.

Вопросы повесток дня предварительно рассматриваются комитетами совета директоров ОАО «РЖД» и советов директоров дочерних обществ. Комитеты при советах директоров дочерних обществ функционируют в 26 крупных

компаниях, входящих в холдинг «РЖД».

В перспективе до 2025 года поставленные перед холдингом «РЖД» цели по расширению присутствия на конкурентных рынках требуют совершенствования системы корпоративного управления. В сфере организационного развития будет осуществлен переход к субхолдинговой организационной модели, что позволит:

обеспечить прозрачное распределение функционала, ответственности и границ деятельности;
создать механизм для балансировки и определения границ деятельности между смежными (либо по рынку, либо по месту в цепочке добавленной стоимости) обществами;
сформировать единые центры ответственности, компетенций, принятия решений и консолидации прибыли (на базе управляющих компаний).