6/7

# Бизнес-модель холдинга «РЖД»

**ГОСУДАРСТВО** 

Акционерное регулирование Тарифное регулирование

**НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** 

ЦЕНЫ

Грузовые перевозки

1 971 млн т грузов перевезено

3 305

млрд ткм грузооборот

грузовых вагонов

Дочерние общества

АО «ФГК»

(предоставление вагонов для грузовых железнодорожных перевозок)

Пассажирские перевозки -

1 157 млн

отправленных

пассажиров

пассажирских

пассажирских поездов вагонов

Дочерние общества

Пригородные пассажирские

(перевозки в дальнем следовании) компании

Логистические услуги \_

Дочерние и подконтрольные общества

(mon-5 логистических операторов Европы)

АО «ОТЛК ЕРА» (транзитные контейнерные сервисы)

АО «РЖД Логистика» (крупнейший на территории СНГ и стран Балтии мультимодальный логистический оператор)

Прочие виды деятельности

AO «BPK-1». AO «BPK-2», AO «BPK-3»

заводы)

(вагоноремонтные

АО «Компания ТрансТелеКом» (телекоммуникации)

АО «РЖДстрой» и инфраструктура)

(строительство

Регулируемые тарифы

Трузовые перевозки

Пассажирские перевозки дальнего следования III и IV классов

ценообразование → Применение тарифного

Рыночное

коридора в грузовых перевозках

Доходы операторов вагонов

Нерегулируемые пассажирские перевозки

Государство \_

Взносы в уставный капитал<sup>1</sup>

79 млрд руб. Субсидии<sup>2</sup>

млрд руб.

<sup>1</sup>C учетом передачи объектов недвижимого имущества из федеральной собственности.

<sup>2</sup>Данные по холдингу «РЖД».

3 Приведены основные укрупненные направления финансирования деятельности холдинга «РЖД». Подробнее – в отчетности по МСФО за 2018 год: http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE\_ID=32

Персонал

911 тыс. человек<sup>2</sup>

Инновации

Антимонопольное регулирование

ФОРМИРОВАНИЕ

237 | 1531

• Грузовые перевозки, инфраструктура

• Логистические услуги

Прочая выручка

• Пассажирские перевозки

**ВЫРУЧКИ** 

251

394

Формирование Стратегии развития транспортной отрасли

Утверждение Долгосрочной программы развития холдинга «РЖД» до 2025 года

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ **ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ**<sup>3</sup>

#### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Финансирование капитальных затрат

(за счет государственных средств, собственных средств Компании и заемных средств), в том числе закуплено локомотивов на 83,3 млрд руб.

**617** млрд руб.

Устойчивое развитие

Затраты на НМА и НИОКР

8 млрд руб.

#### ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Расходы на оплату труда персонала

(включают заработную плату, выплаты по пенсионному плану, выплаты по Коллективному договору, расходы по отпускам, премии, расходы на страхование персонала по ДМС)

**562** млрд руб.

#### Расходы по налогам

(включают НДФЛ, НДС, страховые взносы, налог на прибыль и прочие налоги, уплаченные в бюджеты и внебюджетные фонды Российской Федерации)

**359** млрд руб.

Материалы, затраты на ремонт \_\_\_\_ и обслуживание

**287** млрд руб.

Экспедиторские и логистические \_ услуги

**274** млрд руб.

Электроэнергия

**172** млрд руб.

Топливо \_

**122** млрд руб.

#### Иные операционные расходы

(охрана, услуги связи, операционная аренда подвижного состава, услуги автотранспорта)

**191** млрд руб.

#### ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## Обслуживание долга

(проценты уплаченные)

**77** млрд руб.

### Выплата дивидендов

(ОАО «РЖД» в пользу Российской Федерации)

млрд руб.

## СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ

Холдинг реализует масштабные проекты развития железнодорожной сети, имеющие общегосударственное значение

Подробнее – в подразделе «Инвестиционная деятельность»

ОАО «РЖД» участвует в программе «Цифровая экономика Российской Федерации»

Подробнее – в подразделе «Инновационное развитие»

Компания – крупнейший работодатель в России

→ Подробнее – в подразделе «Управление персоналом»

Холдинг – один из крупнейших налогоплательщиков России

Подробнее – в разделе

ОАО «РЖД» обеспечивает развитие и содержание российской железнодорожной инфраструктуры

Подробнее – в подразделе «Железнодорожные перевозки и инфраструктура»

Компания оказывает комплексные услуги по перевозке зрузов по современным технологиям 2PL, 3PL, 4PL

Подробнее – в подразделе «Транспортно-логистическое направление»

ОАО «РЖД» сохраняет лидирующие позиции по энергоэффективности среди железнодорожных компаний мира

«Энергоэффективность и энергосбережение» Холдинг реализует Программу

Подробнее – в подразделе

энергосбережения, позволяющую экономить потребление ресурсов

→ Подробнее – в подразделе «Энергоэффективность и энергосбережение»

Компания обеспечивает бесперебойную и высокоэффективную деятельность, предоставляя качественные услуги всем потребителям

Компания – ответственный заемшик на рынках капитала

→ Подробнее – в подразделе «Ценные бумаги»

Дивидендная политика направлена на строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации

→ Подробнее – в подразделе «Ценные бумаги»

Годовой отчет 2018

Данные по выручке приведены согласно отчетности по МСФО за 2018 год.